

Jaarrekening

2016



Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

INHOUDSOPGAVE

Jaarverslag

Algemeen	3
Financiële analyses	3

Jaarrekening 2016

Balans per 31 december 2016	6
Staat van baten en lasten in 2016	7
Kasstroomoverzicht 2016	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
Model toelichting op uitvoeringskosten	22

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	22
Gebeurtenissen na balansdatum	22
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	

Bijlage

I	Kosten per project
---	--------------------

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Financieel jaarverslag

Algemeen

Voor een uitgebreide toelichting op de werkzaamheden van 3xM verwijzen wij u naar het jaarverslag 2016.

Financiële analyses

In dit voorwoord wordt eerst een aantal analyses gegeven om een beter inzicht in de kosten/baten verhoudingen te creëren, alvorens over te gaan tot presentatie van de jaarrekening.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (in € 1.000) t.o.v. de begroting

	Exploitatie		Begroting		Verskil
	2016	%	2016	%	
BATEN					
Baten van particulieren	788	77	771	71	17
Baten van bedrijven	12	1	3	0	9
Baten van andere organisaties zonder winststreven	220	22	315	29	-95
Som der baten	1.020	100	1.089	100	-69
LASTEN					
Besteed aan doelstelling	816	80	1.015	82	-199
Werving baten	107	11	120	10	-13
Beheer en administratie	94	9	98	8	-4
Som der lasten	1.017	100	1.233	100	-216
RESULTAAT VOOR FINANCIËLE	3		-144		147
BATEN EN LASTEN					

Resumerend kan vermeld worden dat er in 2016 ten opzichte van de begroting per saldo € 147.000 meer resultaat is behaald.

a. meer baten van particulieren	17
b. meer baten van bedrijven	9
c. minder baten van andere organisaties zonder winststreven	-95
d. minder besteed aan doelstelling	199
e. minder besteed aan werving baten	13
f. minder besteed aan beheer en administratie	4
	<u>147</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (in € 1.000) t.o.v. de exploitatie 2015

	Exploitatie 2016		Exploitatie 2015		Verskil
	%	%	%	%	
BATEN					
Baten van particulieren	788	77	847	59	-59
Baten van bedrijven	12	1	2	0	10
Baten van andere organisaties zonder winststreven	220	22	580	41	-360
Som der baten	1.020	100	1.429	100	-409
 LASTEN					
Besteed aan doelstelling	816	80	1.265	85	-449
Werving baten	107	11	120	8	-13
Beheer en administratie	94	9	101	7	-7
Som der lasten	1.017	100	1.486	100	-469
 RESULTAAT VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	3		-57		60

Resumerend kan vermeld worden dat er in 2016 ten opzicht van de exploitatie 2015 € 60.000 meer resultaat is behaald, bestaande uit:

a. minder baten van particulieren	-59
b. meer baten van bedrijven	10
c. minder baten van andere organisaties zonder winststreven	-360
d. minder besteed aan doelstelling	449
e. minder besteed aan werving baten	13
f. minder besteed aan beheer en administratie	7
	60

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

FINANCIËLE POSITIE

	<u>31 december 2016</u>	<u>31 december 2015</u>
<u>KENGETALLEN</u>		
Liquiditeit (= verhouding kortlopende vorderingen en geldmiddelen ten opzichte van kortlopende schulden)	<u>2,4</u>	<u>2,0</u>
Solvabiliteit (= verhouding eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen)	<u>73,8</u>	<u>66,0</u>
Toelichting:		
Continuïteitsreserve als % van het totaal vermogen	31,3	27,6
Bestemmingsreserves als % van het totaal vermogen	30,4	26,6
Bestemmingsfondsen als % van het totaal vermogen	<u>12,1</u>	<u>11,8</u>
	<u>73,8</u>	<u>66,0</u>

VERZEKERDE WAARDEN

Inventaris nr 5051-95102981	150.000	150.000
Autoverzekering nr. 1906938	<u>45.500</u>	<u>45.500</u>
	<u>195.500</u>	<u>195.500</u>

Tevens zijn de volgende verzekeringen afgesloten:

- WA-verzekering
- Collectieve zakenreisverzekering
- Collectieve ongevallenverzekering
- WEGAM verzekering
- Rechtsbijstandverzekering
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering
- WIA-gat verzekering
- Ziekteverzuimverzekering

Tenslotte is via de Vereniging van Eigenaren een opstalverzekering afgesloten voor het pand.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Balans per 31 december 2016

Na bestemming van het saldo van baten en lasten

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
<u>1 MATERIËLE VASTE ACTIVA</u>		
Gebouwen	225.765	234.484
Verbouwing	65.105	74.034
Inventaris	33.597	41.211
Automatisering	36.122	11.358
Bedrijfsauto's	15.644	22.028
	<u>376.233</u>	<u>383.115</u>
<u>2 VORDERINGEN</u>		
Vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	58.013	127.270
	<u>58.013</u>	<u>127.270</u>
<u>3 LIQUIDE MIDDELEN</u>		
Rekeningen-courant	75.242	137.708
Spaarrekeningen	528.329	526.434
Kas	1.688	2.765
	<u>605.260</u>	<u>666.908</u>
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	<u>1.039.506</u>	<u>1.177.293</u>
PASSIVA	31 december 2016	31 december 2015
<u>4 RESERVES EN FONDSSEN</u>		
Reserves		
. Continuïteitsreserve	325.000	325.000
. Bestemmingsreserves	316.453	312.661
	<u>641.453</u>	<u>637.661</u>
Fondsen		
. Bestemmingsfondsen	125.400	139.281
	<u>125.400</u>	<u>139.281</u>
<u>6 KORTLOPENDE SCHULDEN</u>		
Toezeggingen aan projecten	187.081	299.127
Crediteuren	16.562	16.760
Vooruitontvangen	23.166	38.069
Overige schulden	45.844	46.395
	<u>272.653</u>	<u>400.351</u>
<u>TOTAAL PASSIVA</u>	<u>1.039.506</u>	<u>1.177.293</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

<u>Staat van baten en lasten 2016</u>	Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015
BATEN			
7 Baten van particulieren			
Donaties en giften	761.463	698.550	808.699
Nalatenschappen	26.316	72.000	38.390
	<u>787.779</u>	<u>770.550</u>	<u>847.089</u>
8 Baten van bedrijven	12.425	2.500	2.200
9 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	30.285	13.000	23.301
Kerkelijke organisaties	25.000	25.000	35.000
Fondsen, stichtingen, verenigingen Nederland	47.964	27.500	58.608
Fondsen USA	45.924	250.000	462.853
Fondsen overig buitenland	70.347	-	-
	<u>219.520</u>	<u>315.500</u>	<u>579.762</u>
SOM VAN DE BATEN	<u>1.019.724</u>	<u>1.088.550</u>	<u>1.429.051</u>
LASTEN			
10 Besteed aan doelstellingen			
Projecten Afrika	262.990	278.803	341.594
Projecten Azië	289.111	465.637	591.967
Voorlichting	263.222	269.849	331.797
	<u>815.322</u>	<u>1.014.289</u>	<u>1.265.357</u>
11 Wervingskosten	<u>107.290</u>	<u>120.432</u>	<u>119.988</u>
12 Kosten beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	93.095	96.319	99.758
Kosten van beleggingen	1.210	1.396	1.465
	<u>94.305</u>	<u>97.715</u>	<u>101.223</u>
SOM VAN DE LASTEN	<u>1.016.916</u>	<u>1.232.435</u>	<u>1.486.568</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	2.808	-143.885	-57.517
14 Saldo financiële baten en lasten	-12.897	-7.400	-7.189
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-10.089</u>	<u>-151.285</u>	<u>-64.706</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Mutatie bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Centraal-Azië	-106.199	-86.833	59.808
Bestemmingsfonds Zuid-Azië	-20.629	-101.283	20.629
Bestemmingsfonds Nieuw-Azië	112.947	-	-
Bestemmingsfonds uitbreiding Azië	-	-	-27.404
Totaal mutatie bestemmingsfondsen	<u>-13.881</u>	<u>-188.116</u>	<u>53.033</u>

Te verdelen na mutatie bestemmingsfondsen

3.792	36.831	-117.739
--------------	---------------	-----------------

Mutatie bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve gebouw	-8.719	-8.718	-8.718
Bestemmingsreserve verbouwing, verhuizing en herinrichting	-18.281	-20.282	-18.281
Bestemmingsreserve fondsenwerving en communicatie	30.792	-	-
Mutatie continuïteitsreserve	-	65.831	-
Bestemmingsreserve projecten en capaciteitsversterking	-	-	-90.740
Totaal mutatie bestemmingsreserves	<u>3.792</u>	<u>36.831</u>	<u>-117.739</u>

Totaal mutatie bestemmingsfondsen en -reserves

-10.089	-151.285	-64.706
----------------	-----------------	----------------

Berekening diverse kostenpercentages:

Bestedingsratio lasten (bested aan doelstelling/lasten)	80%	82%	85%
Bestedingsratio baten (bested aan doelstelling/baten)	80%	93%	89%
Kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten	9%	8%	7%

Als interne eigen normen zijn gesteld: bestedingsratio lasten: $\geq 85\%$, bestedingsratio baten: $\geq 85\%$, en kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten: $\leq 7\%$.

Het bestedingsratio is lager dan begroot, en lager dan voorgaand jaar. Dit heeft te maken met de lage kosten voor het project in Zuid-Azië. De oorzaken van de lage kosten zijn:

- De partner had per 1 januari 2016 een bedrag van circa € 41.000, dat afkomstig is van 3xM, nog niet besteed. De partner dient dit bedrag eerst te besteden, alvorens 3xM weer bedragen voor de exploitatiekosten zal overboeken. Het bedrag op de balans per 31 december 2016 bedraagt circa € 17.000.
- Er stond een toezegging voor dit project op de balans van € 138.944. Dit is ontvangen van een donateur uit de USA. Met toestemming van de betreffende donateur mag er van deze toezegging € 68.178 worden gebruikt voor het project in Nieuw-Azië. Daarom valt dit bedrag in de toezeggingen vrij, ten gunste van het resultaat. Dit bedrag wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds Nieuw-Azië.

De activiteiten van de partnerorganisatie zijn niet onderbroken, de werkzaamheden zijn doorgegaan.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Kasstroomoverzicht per 31 december 2016

	Referentie	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten (A)			
Resultaat (saldo van baten en lasten)		-10.089	-64.706
Afschrijvingen op materiële vaste activa	1	42.825	44.685
Mutaties vorderingen	2	69.256	17.092
Mutaties langlopende schulden		-	-2.714
Mutaties kortlopende schulden	6	-127.700	-116.824
		<u>-25.708</u>	<u>-122.467</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)			
Investerings in materiële vaste activa	1	-35.940	-10.072
		<u>-35.940</u>	<u>-10.072</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)			
		<u>-</u>	<u>-</u>
Mutatie geldmiddelen (A+B+C)		-61.648	-132.539
Liquide middelen per 1 januari	3	666.908	799.448
Liquide middelen per 31 december	3	605.260	666.908
Mutatie geldmiddelen		-61.648	-132.539

Toelichting:

Het bedrag aan uitstaande vorderingen is afgenomen door minder nog te ontvangen nalatenschappen en geen vooruitbetaalde pensioenpremie.

De kortlopende schulden zijn met name afgenomen door minder toezeggingen aan projecten.

De investering in materiële vaste activa bestaat vooral uit de aanschaf van nieuwe CRM-software.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de gewijzigde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650, publicatie oktober 2016). De belangrijkste wijziging is dat het model van de staat van baten en lasten is gewijzigd. Deze wijziging geldt alleen voor de presentatie en heeft geen gevolgen voor vermogen en resultaat. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De directie heeft vertrouwen in het voortbestaan van de organisatie.

Vergelijking met vorig jaar

In 2016 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan. Als gevolg van het toepassen van de vernieuwde RJ650 zijn de vergelijkende cijfers waar nodig aangepast.

Bijzondere waardeverminderingen

Aan het einde van het jaar wordt beoordeeld of de vaste activa onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte marktwaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op transactiedatum. Activa en passiva luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. De verschillen die verband houden met wijzigingen van wisselkoersen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het geeft inzicht in de ingaande en uitgaande geldstromen van de organisatie.

Waarderingsgrondslagen balans

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele waardeverminderingen (geamortiseerde kostprijs).

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen gebaseerd op de (verwachte) economische levensduur. Afschrijving vindt plaats over een periode van 20 jaar voor gebouwen; 6 jaar voor kantoormeubilair; 3 jaar voor overige elektronica; 3 jaar voor automatisering en website; 5 jaar voor vervoermiddelen. Op grond wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn initieel gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Overige financiële vaste activa in vreemde valuta worden bij waardering tegen geamortiseerde kostprijs op balansdatum omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Vorderingen

Vorderingen en de vooruitbetaalde bedragen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de organisatie.

Reserves en fondsen

Een continuïteitsreserve is gevormd om in financieel mindere tijden de activiteiten gedurende een overbruggingsperiode te kunnen voortzetten en om eventuele calamiteiten te kunnen opvangen. Wanneer het bestuur van 3xM een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel is er sprake van een bestemmingsreserve. Deze reserves worden gevormd voor specifieke activiteiten. Bij een bestemmingsfonds is de bestemming van de middelen aangegeven door derden.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Toezeggingen aan projecten

Van een toezegging is pas sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en deze schriftelijk kenbaar is gemaakt aan de ontvanger. Deze verplichting wordt op de balans opgenomen als schuld. Vrijgevallen toezeggingen zijn met name restantbedragen van afgeronde projecten. Vrijgevallen toezeggingen worden zichtbaar in mindering gebracht op de verstrekte ondersteuning. Voor zover het een verplichting betreft voor een periode bestrijkend langer dan een jaar na balansdatum, worden deze verplichtingen vermeld als schulden op lange termijn.

Waarderingsgrondslagen baten en lasten

Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten en ze worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren

Donaties en giften afkomstig van (vermogende) particulieren, worden verantwoord als baten van particulieren. Tevens worden baten uit nalatenschappen verantwoord als baten van particulieren. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is wanneer de akte van verdeling ontvangen is. Dan wordt een vordering opgenomen met de volgende waardering: liquide middelen voor 90%, beleggingen voor 80% en onroerend goed voor 70%. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het jaar van ontvangst verantwoord als bate.

Uitvoeringskosten eigen organisatie en toerekening

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten van bestuur, personeel, huisvesting, afschrijvingen en algemene kosten. Ze zijn verbijzonderd naar de hoofdactiviteiten van 3xM, te weten projecten buitenland, voorlichting, fondsenwerving en beheer en administratie. De toerekening van de uitvoeringskosten aan deze hoofdactiviteiten vindt plaats basis van een schatting van de tijdsbesteding

Toerekening kosten fondsenwerving en voorlichting

Alle communicatiekosten worden via een door het bestuur goedgekeurde verdeelsleutel toegerekend aan fondsenwerving en voorlichting.

Pensioenen

Stichting 3xM heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij Centraal Beheer Achmea. Stichting 3xM heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De organisatie heeft de toegezegde pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Er is sprake van een ouderdoms- en nabestaandenpensioen. De pensioenleeftijd is op dit moment 67 jaar.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Toelichting op de balans per 31 december 2016

ACTIVA

1 Materiële vaste activa

	Gebouwen	Verbouwing	Kantoor- meubilair & electronica	Automati- sering incl. website	Bedrijfs- auto's	Totaal MVA
aanschafwaarde	249.378	89.288	69.537	111.264	36.927	556.394
- cum. afschrijvingen	-14.894	-15.254	-28.326	-99.904	-14.898	-173.276
= boekwaarde per 1-1-16	234.484	74.034	41.211	11.360	22.029	383.118
+ investeringen	-	-	2.028	33.912	-	35.940
- desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
+ afschrijving desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
- afschrijving boekjaar	-8.719	-8.929	-9.642	-9.150	-6.385	-42.825
= boekwaarde per 31-12-16	225.765	65.105	33.597	36.122	15.644	376.233
cumulatieve aanschafw. per 31-12-16	249.378	89.288	71.565	145.176	36.927	592.334
cumulatieve afschr. per 31-12-16	-23.613	-24.183	-37.968	-109.054	-21.283	-216.101
	225.765	65.105	33.597	36.122	15.644	376.233

De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering, en voor directe aanwendig in het kader van de doelstelling.

De WOZ-waarde van het gebouw bedraagt per 1 januari 2016 € 211.000 (per 1 januari 2015: € 203.000).

2 Vorderingen

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>2.1 Vooruitbetaalde kosten</u>		
Automatiseringskosten	1.960	1.475
Verzekeringen	1.815	-
Contributies	1.739	-
Pensioenpremie	-	54.000
Diversen	1.734	1.765
	<u>7.248</u>	<u>57.240</u>
<u>2.2 Nog te ontvangen bedragen</u>		
Nog te ontvangen bedragen 3xM-USA	20.172	15.134
Nog te ontvangen toegezegde giften	6.300	3.500
Nog te ontvangen EO-Metterdaad via EZA	2.400	2.400
Nog te ontvangen rente	1.104	3.762
Overige vorderingen en overlopende activa	20.789	551
	<u>50.765</u>	<u>25.347</u>
<u>2.3 Nog te ontvangen nalatenschappen</u>		
Saldo per 31 december	-	44.683
Totaal vorderingen	<u>58.013</u>	<u>127.271</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

<u>3 Liquide middelen</u>	2016	2015
<u>3.1 Banken in Nederland</u>		
Totaal spaarrekeningen	528.329	526.434
Totaal rekeningen-courant	75.242	137.708
	<u>603.571</u>	<u>664.142</u>
<p>Het rentepercentage per 31 december 2016 van spaarrekeningen is gemiddeld 0,28%. De prioriteit ligt bij risicospreiding en niet bij maximaal rendement. Verzamelde donateursgelden worden niet belegd in aandelen of obligaties</p>		
<u>3.2 Kas</u>		
Saldo per 31 december	1.688	2.765
	<u>1.688</u>	<u>2.765</u>
Totaal liquide middelen	<u>605.259</u>	<u>666.908</u>
<p>De liquide middelen zijn onder andere nodig voor het financieren van de kortlopende schulden van € 272.653 en om in financieel mindere tijden de activiteiten gedurende een overbruggingsperiode te kunnen voortzetten en om eventuele calamiteiten te kunnen opvangen. In het saldo spaarrekeningen ad € 528.329 is een vreemde valutarekening opgenomen in Canadese Dollars, met een saldo van € 38.991. Deze rekening is op verzoek van een Canadese donateur geopend, en bevat giften voor ons project in Bangladesh. De rekening wordt gebruikt voor overboekingen naar onze partnerorganisatie in Bangladesh.</p> <p>Een verklaring voor het verloop van de liquide middelen in 2016 is te vinden in de toelichting bij het kasstroomoverzicht.</p>		
TOTAAL ACTIVA	<u>1.039.506</u>	<u>1.177.293</u>

PASSIVA

4 Reserves en fondsen

Stichting 3xM heeft als beleid alleen hoogst noodzakelijke reserves aan te houden en inkomsten te werven voor het besteden aan de doelstelling.

Het eigen vermogen van Stichting 3xM bestaat uit de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

4.1 Continuïteitsreserve

Het doel van de continuïteitsreserve is om in financieel mindere tijden de activiteiten gedurende een overbruggingsperiode te kunnen voortzetten en om eventuele calamiteiten te kunnen opvangen.

In 2013 is de omvang van de continuïteitsreserve bepaald op € 325.000.

Bij de bepaling van de hoogte van dit bedrag is rekening gehouden met tijdelijk doorlopende kosten bij stopzetting of gedeeltelijke inkrimping van projecten, kosten bij ziekte of overlijden van medewerkers van partnerorganisaties en het (gedeeltelijk) verloren gaan van apparatuur of andere calamiteiten bij partnerorganisaties. Daarnaast kan met deze reserve een tijdelijke terugval in de inkomensstroom of andere bijzondere omstandigheden binnen de eigen organisatie gedurende een periode van drie maanden worden opgevangen.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
4.1 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	325.000	325.000
Onttrekking	-	-
Saldo per 31 december	<u>325.000</u>	<u>325.000</u>

4.2 Bestemmingsreserves

4.2.1 Bestemmingsreserve projecten en capaciteitsversterking

Betreft een reserve voor nieuwe projecten en partnerorganisaties in Azië en aanvragen die we anders zouden moeten afwijzen uit andere delen van het 10/40 Window, alsmede voor de capaciteitsversterking van de eigen organisatie.

Saldo per 1 januari	-	90.740
Onttrekking	-	-90.740
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

4.2.2 Bestemmingsreserve gebouw

Deze reserve is opgenomen met betrekking tot de aankoop van een bedrijfspand. In 2013 is van twee donateurs in de USA een totaalbedrag ontvangen van € 293.477. Beide donateurs hebben dit volledige bedrag bestemd voor de aankoop en herinrichting van een pand. Het aankoopbedrag van het pand bedraagt € 249.378, hierin is tevens de waarde van de bijbehorende grond ad € 75.000 opgenomen waarover niet wordt afgeschreven. Het resterende bedrag is besteed aan verbouwing en inrichting.

Saldo per 1 januari	234.484	243.202
Onttrekking	-8.719	-8.718
Saldo per 31 december	<u>225.765</u>	<u>234.484</u>

4.2.3 Bestemmingsreserve verbouwing, verhuizing en inventaris

Deze reserve is opgenomen met betrekking tot de ingebruikname van het pand. Met het oog op een aanzienlijke kostenbesparing in de toekomst zijn er investeringen gedaan met betrekking tot de verbouwing en inrichting van het pand. Er is gekozen voor een duurzame inrichting. Dit leidt in de toekomst tot een geringere omvang van de huisvestingskosten, zodat er meer kan worden besteed aan de doelstelling.

Saldo per 1 januari	78.177	96.458
Onttrekking	-18.281	-18.281
Saldo per 31 december	<u>59.896</u>	<u>78.177</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

4.2.4 Bestemmingsreserve fondsenwerving en communicatie

Deze reserve is opgenomen ten behoeve van een investering op het gebied van fondsenwerving en communicatie. Het doel van deze investering is het werven van nieuwe donateurs en het verhogen van onze inkomsten, om zo het werk van 3xM te kunnen uitbreiden.

	2016	2015
Saldo per 1 januari	-	-
Dotatie	30.792	-
Saldo per 31 december	30.792	-
Totaal bestemmingsreserves	316.453	312.661

4.3 Bestemmingsfondsen

4.3.1 Bestemmingsfonds Centraal-Azië

Saldo per 1 januari	118.652	58.844
Dotatie resp. onttrekking	-106.199	59.808
Saldo per 31 december	12.453	118.652

4.3.2 Bestemmingsfonds Zuid-Azië

Saldo per 1 januari	20.629	-
Dotatie resp. onttrekking	-20.629	20.629
Saldo per 31 december	-	20.629

4.3.3 Bestemmingsfonds uitbreiding Azië

Saldo per 1 januari	-	27.404
Onttrekking	-	-27.404
Saldo per 31 december	-	-

4.3.4 Bestemmingsfonds Nieuw-Azie

Saldo per 1 januari	-	-
Dotatie	112.947	-
Saldo per 31 december	112.947	-

Totaal bestemmingsfondsen	125.400	139.281
----------------------------------	----------------	----------------

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

6 Kortlopende schulden

6.1 Toezeggingen aan projecten (kortlopend)

Datum	Betreft	Saldo per 01-01	Uitbetaald 2016	Vrijval 2016	Nieuw 2016	Saldo per 31-12
31-12-13	Ivoorkust	49.612	35.722	-	-	13.890
31-12-14	Ivoorkust	19.219	-	-	-	19.219
31-12-12	Centraal-Azië	12.189	-	-	-	12.189
31-12-13	Centraal-Azië	16.084	-	-	-	16.084
31-12-13	Zuid-Azië	35.372	-	35.372	-	-
31-12-14	Zuid-Azië	47.072	-	32.806	-	14.266
31-12-15	Zuid-Azië	56.500	-	-	-	56.500
31-12-15	Bangladesh	8.146	8.146	-	-	-
31-12-14	Indonesië	54.933	-	-	-	54.933
TOTAAL		299.127	43.868	68.178	-	187.081

In 2016 is er € 277.786 besteed aan projecten (exclusief uitvoeringskosten). Wat hier verwoord wordt zijn de kortlopende verplichtingen die nog uitbetaald moeten worden per 31 december. In verband met de wisselende omstandigheden en veiligheid in diverse landen zijn de geplande uitgaven en werkzaamheden niet altijd te realiseren. Hierdoor is het mogelijk dat een toezegging meerdere jaren op de balans staat.

De totale toezegging van Zuid-Azië is afkomstig van een donateur uit de USA. Met toestemming van de betreffende donateur mag er van deze toezegging € 68.178 worden gebruikt voor het project in Nieuw-Azië. Daarom valt dit bedrag in de toezeggingen vrij, ten gunste van het bestemmingsfonds Nieuw-Azië. Het resterende bedrag van de toezegging voor Zuid-Azië ad € 70.766 zal in 2017 (en eventueel in 2018) worden besteed.

6.2 Crediteuren

	2016	2015
Saldo openstaande posten	16.562	16.760

6.3 Vooruitontvangen Commissie Eurodonatie

Saldo per 1 januari	38.069	40.674
Af: vrijval	-14.903	-2.605
Saldo per 31 december	23.166	38.069

Dit bedrag is een bijdrage van de Commissie Eurodonatie voor trainingen waaraan voorwaarden verbonden zijn. Tot mei 2014 was dit beperkt tot trainingen door (ex-)medewerkers van de publieke omroepen, daarna is goedkeuring gegeven voor alle trainingen van Stichting 3xM. Naar onze inschatting zullen deze gelden in de komende drie jaren besteed worden.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

<u>6.4 Overige schulden en overlopende passiva</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nog te betalen accountantskosten	5.688	5.566
Reservering vakantiegeld en -dagen	18.179	16.457
Nog te betalen loonheffing	15.657	15.816
Nog te betalen bankkosten	3.750	3.759
Nog te betalen overige personeelskosten	-	1.643
Overige schulden en overlopende passiva	2.570	3.154
	<u>45.844</u>	<u>46.395</u>
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>272.653</u>	<u>400.351</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>1.039.506</u>	<u>1.177.293</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

7 Baten van particulieren

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
<u>7.1 Donaties en giften</u>			
Totaal mailings	226.682	206.000	220.547
Giften uit mailingen algemeen	91.398	50.000	95.217
Vaste donaties (steunpilaren)	363.776	413.550	388.182
Adreswerving en telemarketing	33.487	19.000	52.229
Vermogende particulieren	46.120	10.000	50.000
Bestemde giften voor diverse projecten	-	-	2.524
	761.463	698.550	808.699
<u>7.2 Nalatenschappen</u>	26.316	72.000	38.390
Totaal baten van particulieren	787.779	770.550	847.089
8 Baten van bedrijven	12.425	2.500	2.200

9 Baten van andere organisaties zonder winststreven

9.1 Kerken

Nederland	18.658	13.000	21.625
Singapore (via fiscal sponsor)	2.185	-	1.676
USA (via 3xM-USA)	9.442	-	-
	30.285	13.000	23.301

9.2 Kerkelijke organisaties

	25.000	25.000	35.000
--	--------	--------	--------

9.3 Fondsen, stichtingen en verenigingen

Stichtingen/verenigingen Nederland	47.964	27.500	58.608
Fondsen en stichtingen USA (via 3xM-USA)	45.924	250.000	462.853
Fondsen Canada (via fiscal sponsor)	70.347	-	-
	164.235	277.500	521.461

Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven

	219.520	315.500	579.762
--	----------------	----------------	----------------

SOM VAN DE BATEN

	1.019.724	1.088.550	1.429.051
--	------------------	------------------	------------------

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

LASTEN

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
<u>13 Kosten eigen organisatie</u>			
13.1 Personeelskosten	376.460	373.900	414.350
13.2 Huisvestingskosten	43.629	60.500	54.768
13.3 Bestuur	6.383	13.200	6.112
13.4 Afschrijvingen	42.825	44.000	44.482
13.5 Overige algemene kosten	39.456	42.700	44.789
	<u>508.753</u>	<u>534.300</u>	<u>564.501</u>

13.1 Personeelskosten

Bruto lonen	259.471	251.000	296.642
Sociale lasten	36.457	35.400	38.778
Ziekengeldverzekering	9.840	6.000	6.069
Arbodienst	2.265	2.500	2.302
Pensioenpremie	43.985	42.000	46.288
Reis- en verblijfkosten	14.069	13.000	13.180
Overige personeelskosten en werving	3.519	9.000	9.797
Stagevergoeding	-	4.000	-
Studiekosten	4.789	8.000	6.011
Autokosten	2.065	3.000	2.048
<i>Subtotaal</i>	<u>376.460</u>	<u>373.900</u>	<u>421.115</u>
Zwangerschapsuitkering	-	-	-6.765
	<u>376.460</u>	<u>373.900</u>	<u>414.350</u>

Het gemiddeld aantal FTE gedurende 2016 bedroeg 5,52 (2015: 6,32).

13.2 Huisvestingskosten

Servicekosten via Huurstichting	-	-	1.900
Bijdrage VVE de Vlinder	3.791	3.500	3.399
Gas/water/electra	2.831	3.500	2.974
Kleine aanschaffingen en overige huisvestingskosten	7.848	8.000	8.284
Onderhoud automatisering	15.289	19.500	14.334
Softwarelicenties	13.870	26.000	23.877
	<u>43.629</u>	<u>60.500</u>	<u>54.768</u>

13.3 Kosten bestuur

Kosten vergaderingen en printvergoeding	1.639	1.200	1.142
Reiskostenvergoeding bestuursleden	635	1.500	779
Vlieg- verblijfkosten werkbezoeken	3.261	10.000	3.632
Overige kosten bestuur	848	500	559
	<u>6.383</u>	<u>13.200</u>	<u>6.112</u>

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
<u>13.4 Afschrijvingen</u>			
Gebouw	8.719	9.000	8.718
Verbouwing	8.929	9.000	8.929
Kantoorinventaris	9.642	11.000	9.352
Automatisering, hardware en software	9.150	8.000	11.298
Auto	6.385	7.000	6.385
<i>Subtotaal</i>	42.825	44.000	44.682
Resultaat verkochte activa	-	-	-200
	42.825	44.000	44.482
<u>13.5 Overige algemene kosten</u>			
Telefoon- en e-mailkosten	4.244	5.000	4.703
Porti en vrachtkosten	2.327	3.500	2.508
Kantoorbenodigdheden	3.996	5.000	5.683
Accountantskosten	5.736	5.600	4.833
Loonadministratie	3.545	2.100	1.802
Verzekeringen	13.463	14.500	16.697
Contributies / abonnementen / heffingen	3.463	4.000	4.972
CBF	1.860	3.000	1.830
Diverse algemene kosten	822	-	1.761
	39.456	42.700	44.789
14 Financiële baten en lasten			
<u>14.1 Financiële baten</u>			
Bankrente	1.124	4.500	4.942
Valutaverschillen	-552	200	503
	572	4.700	5.445
<u>14.2 Financiële lasten</u>			
Rente- en bankkosten	13.469	12.100	12.634
Totaal financiële baten en lasten	-12.897	-7.400	-7.189

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2007. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting 3xM de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels (zie www.goededoelennederland.nl). De adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm van het jaarinkomen. Voor de berekening van deze weging is de richtlijn van Goede Doelen Nederland per 1 januari 2012 toegepast. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 345 punten voor de directeur met een maximaal jaarinkomen in € 88.094. Het voor de toetsing aan deze maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur dat relevant is voor de toetsing aan deze maxima, bedroeg in 2016 voor M. Timmer (1 fte/12 mnd.) € 73.456, Deze beloning bleef dus binnen de maxima. De bezoldiging van de directeur is opgebouwd uit de bruto salariskosten inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering, sociale lasten, onkostenvergoedingen en pensioenlasten. Tevens is er een auto van de zaak ter beschikking gesteld, met een bijtellingpercentage van 0%.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Toelichting kosten directie

Naam		M. Timmer
Functie		Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard	Onbepaald	Onbepaald
Uren	39	39
Percentage dienstverband	100%	100%
Periode	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
	2016	2015
<i>Bezoldiging</i>		
Bruto jaarsalaris	63.280	60.940
Vakantiegeld	4.943	4.814
Eindejaarsuitkering	5.233	5.039
Totaal jaarinkomen	<u>73.456</u>	<u>70.793</u>
Sociale verzekeringslasten (werkgeversdeel)	9.661	9.288
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	21.572	18.366
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>31.233</u>	<u>27.654</u>
Totaal bezoldiging (incl. werkgeverslasten)	<u>104.689</u>	<u>98.447</u>

Bezoldiging bestuurders

De leden van het bestuur ontvangen geen beloning. Wel is in 2016 aan de leden van het bestuur een bedrag van € 1.175 aan onkostenvergoeding verstrekt. Aan bestuurders en directie zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Model toelichting bestedingen

Bestemming	Doelstelling			Werving baten	Beheer en administr.	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
	Afrika	Azië	Voor- lichting					
Lasten								
Bijlage I								
a. Projectbijdragen 1)	145.384	145.146	-	-	-	290.530	351.000	512.372
b. Overige projectkosten 2)	14.105	-42.711	-	-	-	-28.606	83.332	63.415
c. Aankopen en wervingen 3)	959	-	-	-	-	959	8.421	-
d. Uitbesteed werk 4)	14.215	688	-	-	-	14.903	-	54.386
e. Communicatiekosten 5)	-	-	168.241	62.137	-	230.378	255.382	291.895
Subtotaal	174.663	103.123	168.241	62.137	-	508.164	698.134	922.067
Personeelskosten	65.359	137.625	70.282	33.412	69.782	376.460	373.900	414.350
Huisvestingskosten	7.575	15.950	8.145	3.872	8.087	43.629	60.500	16.557
Bestuur- en algemene kosten	7.958	16.758	8.558	4.068	8.497	45.839	55.900	89.112
Afschrijving	7.435	15.656	7.995	3.801	7.938	42.825	44.000	44.482
Totaal kosten eigen organisatie	88.327	185.988	94.980	45.153	94.305	508.753	534.300	564.501
TOTAAL	262.990	289.111	263.222	107.290	94.305	1.016.916	1.232.435	1.486.568
<i>Referenties Staat B en L</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>11</i>	<i>12</i>	<i>Totaal</i>		

1) Financiële steun

2) Overige projectkosten

3) Apparatuur

4) Trainingen en Impactonderzoek

5) Voorlichting en Fondsenwerving

15 Overige gegevens

15.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening 2016 is door het bestuur goedgekeurd in haar vergadering van .. maart 2017.

Op het kantoor van 3xM is één getekend exemplaar aanwezig.

15.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan welke invloed hebben op de jaarrekening 2016.

Stichting Christelijke Media Projecten (3xM)
Postbus 2510
3800 GB AMERSFOORT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Christelijke Media Projecten (3xM)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Christelijke Media Projecten (3xM) te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Christelijke Media Projecten (3xM) per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016 (met een balanstotaal van € 1.039.506);
2. de staat van baten en lasten over 2016 (met een resultaat van € 10.089 negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Christelijke Media Projecten (3xM) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 21 maart 2017.

WITH accountants B.V.

P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016 van Stichting Christelijke Media Projecten (3xM)

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Jaarrekening 2016 - Stichting 3xM

Kosten per project 2016

BIJLAGE I

	Financiële steun	Apparatuur + invest.	Training/ nazorgconsul- tatie	Reis- en verblijfst.	Diversen	Subtotaal excl.tel.ko	Tel.+bank kosten	Subtotaal incl. tel.ko	Begroting 2016	Uitvoerings kosten	Kosten 2016	Kosten 2015
Projecten Afrika												
West-Afrika	145.384	959	14.215	11.548	2.061	174.167	496	174.663	176.254	88.327	262.990	341.594
Projecten Azie												
Zuid-Azië	-	-	-	6.909	-68.101	-61.192	224	-60.968	76.283	57.737	-3.231	113.590
Centraal-Azië	50.000	-	-	7.366	-	57.366	538	57.904	61.833	57.737	115.641	149.149
Indonesië	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166.288
Bangladesh	92.148	-	688	8.354	-	101.190	204	101.394	96.783	57.737	159.131	141.985
Overige Azie	-	-	-	-	-	-	-	-	25.000	-	-	2.386
Japan	-	-	-	1.795	-	1.795	-	1.795	2.600	12.775	14.570	14.566
Lidmaatschap, contributies en div.	2.998	-	-	-	-	2.998	-	2.998	4.000	-	2.998	4.005
Totaal projecten Azie	145.146	-	688	24.424	-68.101	102.157	966	103.123	266.499	185.988	289.111	591.967
Totaal	290.530	959	14.903	35.972	-66.040	276.324	1.462	277.786	442.754	274.315	552.101	933.561

Toelichting:

In 2016 is een bedrag van € 5.000 ontvangen van EO Metterdaad voor het financieren van de productie en uitzending van televisieprogramma's in Bangladesh. Dit ontvangen bedrag is gerubiceerd onder baten van andere (christelijke) organisaties. De besteding van deze donatie is opgenomen onder de post 'financiële steun' voor Bangladesh.

Tevens is in 2016 een bedrag van € 25.000 ontvangen van Utrecht Mission/DVN voor het financieren van de productie en uitzending van televisieprogramma's in West-Afrika. Dit ontvangen bedrag is gerubiceerd onder baten van kerkelijke organisatie. De besteding van deze donatie is opgenomen onder de post 'financiële steun' voor West-Afrika.

De kosten voor het project in Zuid-Azië zijn lager dan begroot. Dit heeft de volgende oorzaken:

- De partner had per 1 januari 2016 een bedrag van circa € 41.000, dat afkomstig is van 3xM, nog niet besteed. De partner dient dit bedrag eerst te besteden, alvorens 3xM weer bedragen voor de exploitatiekosten zal overboeken. Het bedrag op de balans per 31 december 2016 bedraagt circa € 17.000.

- Er stond een toezegging voor dit project op de balans van € 138.944. Dit is ontvangen van een donateur uit de USA. Met toestemming van de betreffende donateur mag er van deze toezegging € 68.178 worden gebruikt voor het project in Nieuw-Azië. Daarom valt dit bedrag in de toezeggingen vrij, ten gunste van de projectkosten. Dit bedrag

De activiteiten van de partnerorganisatie zijn niet onderbroken. Wanneer bovenstaande zaken buiten beschouwing zouden worden gelaten, zouden de totale projectkosten voor het project Zuid-Azië ca. € 30.710 bedragen (exclusief uitvoeringskosten).